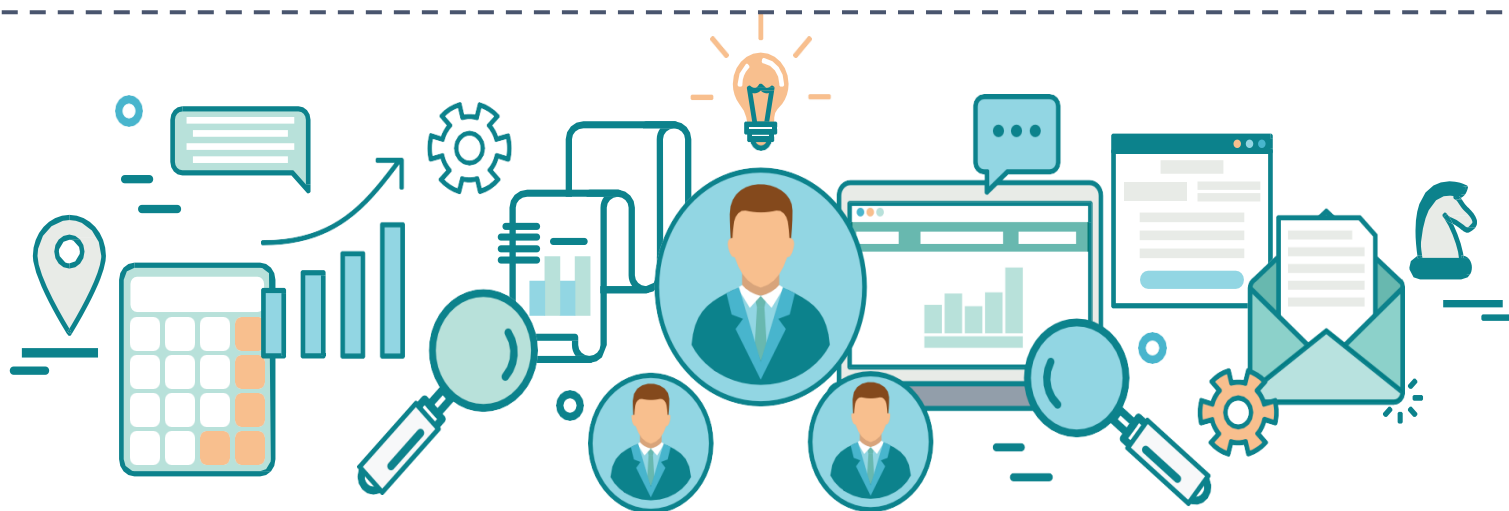


# Проектная деятельность в государственном секторе

(дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации)



# Проектная деятельность в государственном секторе

(дополнительная профессиональная  
программа повышения квалификации)  
с 20 по 21 февраля 2019 года



**Объем учебной нагрузки:** 16 часов

**Целевая аудитория:** руководители и участники проектной деятельности организаций и органов власти.



## Ключевые результаты программы:

- знание основ проектного управления;
- понимание, как организовать систему управления проектной деятельностью и обеспечить её эффективность;
- знание основ формирования проектной культуры;
- готовность организовать инициирование, разработку и реализацию проектов в государственном секторе;
- умение использовать инструменты и методы управления проектами;
- навык разработки, защиты проектов.



## Форма обучения - очно:

- **Очное обучение** – 2 дня (16 часов): 30% теоретического материала; 70% - разбор кейсов, практикумы.
- **Итоговая аттестация** – защита проекта, разработанного в процессе командной работе в рамках практикумов.



**Документ по результатам обучения (успешно защищен проект):** удостоверение о повышении квалификации установленного образца на бумажном носителе слушатель получает не позднее чем через 21 день после окончания обучения.



**Стоимость обучения – 15 000 руб. за одного слушателя**  
(командировочные расходы за счет направляющей стороны)

## Программа 20 февраля 2019 года

Время	Содержание
9:30-10:00	Регистрация слушателей
10:00-11:30	<p><b>Вводная часть: приветствие, задачи, содержание, форма обучения</b></p> <p><b>Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ключевые вехи организации проектной деятельности в государственном секторе Российской Федерации.</li> <li>▪ Значимость, выгоды и эффекты проектного управления.</li> <li>▪ Влияние Указа Президента Российской Федерации №204 от 07.05.2018 на развитие проектной деятельности в государственном секторе.</li> <li>▪ Национальные и федеральные проекты Российской Федерации на период до 2024 года: структура, цели, задачи, механизмы реализации.</li> <li>▪ Обзор лучших практик, кейсы организации проектной деятельности в государственном секторе: международный и российский опыт.</li> <li>▪ Фабрика проектных идей: механизмы инициирования проектов, практика применения краудсорсинговых технологий (кейсы).</li> </ul>
11:30-11:45	Перерыв
11:45-13:30	<p><b>Основы проектного управления:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Международные и российские стандарты, руководства, методы управления проектами: краткий обзор.</li> <li>▪ Ключевые понятия проектного управления.</li> <li>▪ Типология проектов. Уровни сложности проектов. KPI проектной деятельности.</li> </ul> <p><b>Система управления проектной деятельностью:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическое, портфельное, программное, проектное управление.</li> <li>▪ Субъекты управления проектной деятельностью.</li> <li>▪ Объекты управления проектной деятельностью.</li> <li>▪ Процессы управления проектной деятельностью.</li> <li>▪ Организационная структура. Проектный комитет: основные функции. Проектный офис: роль, функции.</li> <li>▪ Кейсы: методология проектной деятельности, нормативная база.</li> </ul>
13:30-14:30	Перерыв на обед
14:30-16:00	<p><b>Человеческий капитал проектной деятельности в государственном секторе</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Организационные культуры и стили. Организационные коммуникации в проектной деятельности.</li> <li>▪ Проектная культура: понятие, ценности, особенности формирования.</li> <li>▪ Кейс: модель компетенций участников проектной деятельности «5/12»: структура, ключевые понятия, значимость.</li> <li>▪ Команда проекта: основные роли, функции, профили компетенций.</li> <li>▪ Формирование и развитие команды проекта: специфика обучения, материальная и нематериальная мотивация.</li> </ul>
16:00-16:15	Перерыв
16:15-17:45	<p><b>Жизненный цикл проекта. Документация проекта. Особенности управления проектом по этапам:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Инициирование проекта</li> <li>▪ Планирование проекта</li> <li>▪ Исполнение проекта</li> <li>▪ Мониторинг и контроль проекта</li> <li>▪ Завершение проекта</li> </ul>
17:45-18:00	Обратная связь

## Программа 21 февраля 2019 года

Время	Содержание
9:30-10:00	<b>Регистрация слушателей</b>
10:00-10:30	<b>Организация ПРАКТИКУМА:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Генерация проектных идей.</li> <li>▪ Формирование проектных команд, распределение ролей и ответственности.</li> <li>▪ Постановка задач на ПРАКТИКУМ.</li> </ul>
10:30-11:30	<b>Основные параметры проекта:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Общая конфигурация проекта.</li> <li>▪ Наименование проекта: правила/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Предпосылки реализации проекта: анализ ситуации, визуализация.</li> <li>▪ Целеполагание проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Цель проекта по критериям SMART/ПРАКТИКУМ.</li> <li>✓ Показатели проекта: основные, аналитические/ПРАКТИКУМ.</li> <li>✓ Результаты проекта: требования формулирования/ПРАКТИКУМ.</li> </ul> </li> </ul>
11:30-11:45	<b>Перерыв</b>
11:45-13:30	<b>Планирование проекта:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Календарный план-график проекта: структура, особенности разработки.</li> <li>▪ Верхнеуровневое планирование проекта/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Планирование контрольных точек в проекте/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Определение полного перечня работ в проекте/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Структурная декомпозиция работ/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Оценка длительности выполнения работ/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Ресурсное планирование/ПРАКТИКУМ.</li> </ul>
13:30-14:30	<b>Перерыв на обед</b>
14:30-16:00	<b>Управление предметными областями проекта:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Управление заинтересованными сторонами проекта: выявление, формирование реестра, плана управления/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Матрица распределения ответственности: значение, особенности составления /ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Ключевые риски и возможности проекта: стратегии реагирования /ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Коммуникационная модель проекта: значение, особенности формирования/ПРАКТИКУМ.</li> <li>▪ Бюджет проекта: распределение финансовых средств, источники.</li> </ul>
16:00-16:15	<b>Перерыв</b>
16:15-17:45	<b>Подготовка к защите и утверждению проекта:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ПРАКТИКУМ, командная работа: разработка презентации проекта для защиты</li> <li>▪ Правила презентации проекта. Навыки публичных выступлений</li> <li>▪ Кейс «Проектный комитет»: особенности принятия решений по проекту</li> <li>▪ Защита и обсуждение разработанных проектных идей</li> <li>▪ Типовые ошибки, анализ, рекомендации</li> </ul>
17:45-18:00	<b>Рефлексия, подведение итогов программы</b>

## Автор и спикер программы



### Гаркуша Наталья Сергеевна

*д.п.н., профессор,  
сертифицированный руководитель проектов  
PRINCE2® Foundation, IPMA Level C  
Советник Губернатора Рязанской области,  
Директор Агентства проектного управления  
Финансового университета при Правительстве РФ*

- Участник разработки нормативных и методических документов в области проектного управления Правительства Российской Федерации (2016-2018 гг.).
- Ведущий спикер образовательных мероприятий для участников проектной деятельности в органах власти и бизнесе МШУ «СКОЛКОВО», РАНХиГС, Финуниверситет и др.
- Автор и спикер образовательных программ для руководителей Правительств Рязанской, Тюменской, Ярославской, Смоленской областей, Ставропольского, Краснодарского, Приморского краев, Республик Мордовия, Удмуртия, Башкортостан и др.
- Руководитель проектов внедрения проектного управления в деятельность органов власти, государственных организаций Белгородской, Рязанской области (с 2010 по н.в.).
- Руководитель организационно сложных проектов, программ, портфелей проектов и программ в государственных организациях, органах исполнительной власти (с 2012 по н.в.).
- Эксперт, консультант, соавтор методологических, методических документов в сфере проектного управления в государственном секторе федерального и регионального уровня (с 2010 по н.в.).
- Призер конкурса «Проектный Олимп» (2015 г.), ассессор конкурса (2016 г., 2017 г., 2018 г.).

#### **Опыт работы:**

- Заместитель директора Научно-образовательного центра проектного менеджмента РАНХиГС (Центр компетенций проектного управления АПРФ).
- Директор Института профессионального развития проектного персонала. ООО «Проектные сервисы».
- Проректор по проектной и аналитической деятельности ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования».
- Начальник управления проектно-аналитической и контрольно-организационной работы департамента внутренней и кадровой политики Белгородской области.
- Начальник подотдела грантов и программ ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования».

## Заявка на обучение:



Наименование программы	
ФИО слушателя	
Должность слушателя, наименование организации	
Контактный телефон	
E-mail	

Оформленную заявку вместе с копией паспорта необходимо направить на E-mail: **pm-edu@fa.ru** до **11 февраля 2019 года**.

После получения заявки Вам будет направлен пакет документов для оформления договора.

По вопросам организации обучения просьба обращаться по тел.: 8 (499) 277-2871, 8 (499) 277-2892, 8 (499) 277-2829

---

**Место обучения:** г. Москва, ул. Олеко Дундича, д. 23  
(Финансовый университет при Правительстве РФ)

## Присоединяйтесь к нам:



[vk.com/pmagency\\_org](https://vk.com/pmagency_org)



[facebook.com/apu.fa.ru](https://facebook.com/apu.fa.ru)



[@pmagency\\_org](https://twitter.com/pmagency_org)



<https://pmagency.org>

## Мы всегда рады взаимодействию!